

Desarrollo de situaciones que condujeron al inicio de las tareas de acondicionamiento de una línea de producción de la Planta Industrial de Agua Pesada

Ing. Daniel Bianchi



Contexto

- Junio 2021 asume Adriana Serquis
- Comienza interacción con autoridades de ENSI
- Arrastran deudas con CAMMESA y EPEN
- A fines del 2021 finaliza el contrato de mantenimiento entre CNEA y ENSI
- Primer trimestre de 2022 primera adenda al contrato vencido, se continua con el mantenimiento
- Se estudian las propuestas de ENSI para la reactivación
- Se cotejan con una propuesta de APCNEAN, elaborada con información propia

Contexto

- Se analizan las formas de financiamiento para la reactivación de una línea 80 a 100Tn
- Se comienza a trabajar con un plan que se fundamenta en la necesidad de:
 - Abastecer hasta el fin de su vida útil de CNAI, CNAII y CNE: **495 Tn**
 - Construcción de una CANDU (Proyecto Nacional): **600 Tn**
- Con una sola línea de 90Tn significaría **12 años de operación**

Contexto

- La planta llevaba 5 años parada
- La plantilla de personal estaba diezmada, porque durante la gestión del gobierno anterior fueron desvinculadas más de 200 personas
- Muchas de las personas expulsadas eran profesionales y técnicos con mucha experiencia.

Contexto

- La CNEA se había desdibujado en cuanto a su presencia, de las varias decenas de trabajadores destacados en la PIAP en los años 90 y primera década de este siglo, quedaba un grupo de diez personas con José Luis Aprea como brillante especialista a la cabeza, un par de profesionales que habían trabajado en los comienzos de la puesta en marcha de la instalación y personal de apoyo. De manera tal que teníamos escaso poder de evaluación, monitoreo y apoyo a las actividades de reactivación que planificábamos.

Contexto

- La provincia de Neuquén poseedora del 51% de ENSI (CNEA el 49% restante) no tuvo demasiada injerencia sobre las decisiones que tomó la gestión anterior y de alguna manera la Provincia se sentía cómoda con el estado nacional aportando los fondos para mantenimiento y salarios de los trabajadores de PIAP y vivía este proyecto de puesta en marcha como relativamente riesgoso, de manera tal que no fue proactiva, pensaba que el mejor futuro para la PIAP sería la reconversión para producir urea. Es justo decir que eximio a la planta del pago de impuestos a los sellos e ingresos brutos.

Contexto

- Los trabajadores de ENSI y sus sindicatos ATE (que representa a más del 90% de los que tiene la plantilla hoy) que se mostraba escéptico y con cierta actitud defensiva, en parte importante justificado por la lucha que llevaron a cabo durante el gobierno anterior para preservar los puestos de trabajo y cobrando de a migajas, APCNEAN con un apoyo más incondicional.

Contexto

- Desde la Secretaria de Energía nos pedían que elaboráramos un plan de negocios más potente
- Los fondos a comprometer resultaban importantes 80 a 100 millones de dólares
- La ecuación económica para producir es muy inelástica, hay tres componentes básicos, Electricidad, Gas natural, mano de obra (entre los tres más del 80% del precio de producción), que en ese momento se proyectaban con poca posibilidad de ajuste.
- Estábamos medio detenidos, cuando surgió la alternativa de tomar contacto con una realidad que podríamos denominar paralela, la del mercado de agua pesada relacionado con los usos médicos y en semiconductores.

Conclusión

- La parada y posterior despido de gran parte de la plantilla de personal produjo un gran golpe al proyecto de agua pesada. La provincia debió afrontar más de 200 personas en la calle, mientras que la nación aportó fondos para el mantenimiento desde 2017, sin que se generara recurso alguno.

Conclusión

- Adriana que venía escuchando el reclamo de mucha gente con -ATE CNEA y APCNEAN- a la cabeza, pero también con el acompañamiento de NASA y AATN, desde el primer día de su gestión puso el foco en la puesta en marcha, una muestra fue que a mí que me estaba retirando y no quería asumir responsabilidad alguna me pidió especialmente que le diera una mano para avanzar con este objetivo.

Conclusión

- Cómo lo encontramos:
 - La CNEA con presencia casi formal.
 - Encontramos a tres de los principales actores (Dirección de ENSI y su directorio - Provincia de Neuquén – Representación gremial de los trabajadores a través de ATE y APCNEAN – Secretaria de Energía) desarticulados.
 - Un plan de negocios (a juicio de la secretaria de energía) insuficiente para impulsar el proyecto de puesta en marcha
- Y luego fuimos logrando:
 - Mas presencia
 - La participación de NA-SA y otros grupos de base de CNEA que se mostraron activamente en la PIAP

Conclusión

- El nuevo Plan de negocios, fortalecido por la demanda nueva que se presenta
- El logro de cierta alineación de los actores
- La decisión ministerial que desembocó en la firma del contrato
- La puesta en marcha del mismo a partir de mayo de 2023

Muchas gracias

